張文襄公奏議

張文襄公全集卷七

奏議七

遵查革員侵蝕各款擬議結案摺 光緒九年九月二十九日

光緒八年七月二十三日欽奉寄諭前據張之洞奏已革藩司葆亨道員王定安貪贜營私當經降旨將該革員等懲辦所奏濫支各款內并有奏結不發之款國帑攸關不容稍有虧短著張之洞詳細確查將不應支發及朦混開銷款項責令葆亨王定安分別賠繳並此外有無侵蝕之款一并查明具奏將此諭令知之欽此當經派委前藩司方大湜升任河東道唐咸仰今授河東

道高崇基檢調案卷傳詢當日局員庫官承領經手人等詳細確查去後惟該革司革道在晉乃賑務方殷之時用款紛淆文卷舛漏有無弊端猝難稽核正值奏明設局清查庫款之際因飭各員隨案綜核詳加參考方大湜旋即去任茲據唐咸仰高崇基分派太原府知府馬丕瑤原任潞安府知府何林亨准補甯武府知府俞廉三等先後查明詳覆前來查葆亨濫發之款其爲數較鉅爲臣原奏所已及者如已故總兵羅承勳欠餉二萬七千餘兩一條本係奏明不發之款該革司發出後即又聽羅承勳家屬轉借與人撥抵交代寄存外庫臣

於上年七月奏參後卽飭司將此款提同大庫正款地丁項下所有借撥交案概行注銷分飭另繳如提塘趙嘉年欠領塘費工食馬價等項二萬五千餘兩一條已飭太原府知府馬丕瑤查訊該提塘除使費扣成外實領到銀一萬二千五百餘兩如已故參將王同文欠餉一萬八千兩一條亦經太原府馬丕瑤暨東路營參將施紹恒查訊王同文家屬除使費扣成外實領到銀一千六百餘兩詢其索費扣成爲誰則家丁庫吏與夫居間關說之人兼而有之其是否本官染指供詞含糊未能指實其爲數較少爲原奏所未及者如光緒六年挑

掘後小河積土案內查明浮費銀一千餘兩又有與該
革司素有私交流寓在晉之候選知府任鶴年支領薪
水六百七十二兩盤費二百兩查明亦係違章濫支此
外索費減扣之弊凡屬稍可緩發者幾於無款不然數
多畸零應即勿庸核計以上三項共計使費扣減銀三
萬兩有奇臣衡情酌理無論在官在吏在丁藩司均不
得辭其責應令該革司賠繳一半銀一萬五千兩王定
安濫發之款除瑣細者不計外有光緒六年十二月二
十三日放楚軍勇糧銀一萬四千兩此款本可緩發該
革員曲徇將弁之請亦難保無丁吏索費扣成之弊臣

於上年六月查出後卽飭令該革道照數賠繳合計葆亨王定安賠款共二萬九千兩已據陸續繳清據藩司易佩紳詳報均於本年九月二十三日收入司庫作爲專案賠款報部撥用充餉至王定安設立營製所浮支糜費過多雖所動係本省公用生息外銷之款究屬虛糜誤公現因臣於省城創立令德書院以課諸生經史古學飭令該革道賠繳公用生息銀一萬兩以爲修造書院之費已於本年六月初六日繳清據清源局司道詳報收入書院工程處動用歸入外銷此查明葆亨王定安濫發款目并分別收回酌賠之詳細情形也至此

外有無賸銷侵蝕各節查詢局員庫吏在省人員均不能指出確據若再搜求陳案徒致株連廢事於庫款仍無所益應請免其置議竊惟葆亨王定安兩員不知體念時艱節愼庫帑致有濫發浮支索費扣成諸弊雖非賸銷侵蝕實屬荒謬異常業經褫職遣戍追繳鉅款已足蔽辜惟葆亨家丁貴州人龔登科即龔萬銘一名萬銘一名萬聯瀛湖南人楊興瀚即楊淸如索賄招搖劣蹟衆著扣減濫發諸弊率皆此兩人所爲閻均現居揚州開設金珠店且龔登科賸捐同知職銜四品封典楊興瀚賸捐從九品按經歷升銜五品封典尤屬膽玩應

即撤銷捐案革去封典職銜咨會兩江江蘇湖南貴州督撫臣拏解來晉審辦以爲家丁藐法舞弊者戒王定安之戚山西試用通判黃學濂充當鐵貨所委員倚勢罔利款目含糊應請旨即行革職葆亨任內掌庫書吏賈立農素多劣蹟已於光緒七年七月病故所有贓款身死勿徵應免著追抑臣更有請者一省政治清濁責在大吏道府以下無非覘風氣爲轉移葆亨由藩護撫才行昏濁秕政多端其咎最重王定安辦事頗有才具而不知自愛附和妄爲均經朝廷明正其罪通計此案提回司庫正款銀二萬七千兩勒令賠繳銀三萬九千

兩並另片附奏各官捐銀二萬兩又此次另捐奏明查出巨興源票號隱匿捐款繳還銀一萬兩共提回捐繳銀九萬六千兩凡所以懲貪儆蠹之道實已不遺餘力其鑽營助惡因緣爲奸最甚各員亦經臣先後參撤驅逐離省此後臣當隨時董戒通省屬官勵清奉法督飭藩司嚴察吏奸綜核財用當不致再蹈覆轍合無仰懇

聖慈將晉省舊案准其從此清結於晉省官吏不復追咎前失但考察現在實政俾得振奮精神濯磨自效出自逾格鴻施再此案因待清查庫款完竣始能定議且將各項賠款收齊始行具奏合幷聲明

旨另有旨欽此

各員捐修貢院片光緒九年九月二十九日

再葆亨在晉之日政事昏荒廉隅蕩盡其時通省屬官上行下效營私趨利舉國若狂一切工程局用薪水津貼不免糜費濫支衆濁獨清之士殆不多覯自臣劾治葆亨王定安以後是非大明從前各員除參故離省外其在晉者皆漸覺心地清明漸悚追恨茲據各該員等道府同通州縣佐雜三十餘人禀稱晉省現在籌辦貢院工程情願公捐銀二萬兩以助工需查貢院舊規狹陋年久坍壞甚多去年鄉試迫促略加修葺今尚有外

簾各所及東北西北兩隅展拓地基添建屋宇等工亟須一律營繕正苦籌款爲難現經各該員將捐項如數措齊呈交由淸源局司道轉據太原府彈收詳報前來尙見能知愧悔相應附片奏明並懇聖恩寬大免將銜名開列庶以全其廉恥開其自新此項貢院捐款不請獎敘當於工竣時咨部存案應請免其造冊報銷

旨知道了欽此

請將侵匿釐稅各員革職追繳片光緒九年九月二十九日

再晉省山僻之區商貨蕭索百貨釐金爲數甚屬微眇惟洋藥及陝甘土藥行銷頗多而此項釐稅歷年罕有

具報幾於無收大約奸商透漏者半委員侵匿者半緣晉省向來惡習凡委辦釐務名曰調劑縱之吞蝕上下相市法紀蕩然臣查知情弊屢經嚴飭各員實力奉公現查出候補直隸州州判卞瓊管理軍渡釐務不遵釐則減半賣放既收之後又不全行詳報塡寫釐票不經吏役之手所收銀錢或託攬頭代爲經收或撥兌各處或並不給票竟無總數可查行徑詭密已極計本年正月之內侵匿釐稅銀已有二千餘兩其餘尚不知凡幾候補知縣王懿恭管理廟前鎭釐務抽收不用官設吏役減價賣放並侵匿釐稅銀四千餘兩候補布庫大使

毛頡雲管理石皮村鹽務減價賣放並侵匿藥稅銀二千兩該委員等經臣三令五申教而不悛實屬怙惡藐法其卞瓊一員於查出後飭令繳出免其參劾乃竟負固狡橫分文不認稟請查辦復經先後飭令知州阮志謙同知周桂敷等疊次查訊書吏脚戶證據確鑿乃始無可置辯是該州判始終欺隱尤屬敢於爲惡若不嚴行劾治何以整權政而挽貪風應請旨將卞瓊即行革職仍澈查此外侵匿共有若干照數追繳其王懿恭毛頡雲兩員應請旨暫行革職勒令繳出儻能依限如數完繳再行奏請開復該三員若再抗延均即從嚴參辦

查外省通行惡習先私後公掌薇上司袒護同寅名曰顧大局雖矯矯者亦復不免遇有飭查之件大率彌縫消化十事罕得一眞即如此項釐稅弊端臣到晉後即知梗概然歷次札查委查率皆扶同徇隱茲經嚴飭同知周桂數密查始得據實發露似此任勞任怨一洗外官積習實爲難得該員樸實勇往平日委辦各事皆能竭盡心力除飭司存記獎勵外合并奏明以風通省官吏

旨另有旨欽此

參劾不職武員片 光緒九年十月三十二日

再經營錢糧向歸守備經管本營副參遊等官往往疑有沾潤以致上多苛求下存挾制動相攻訐漫無紀綱實爲晉省營伍惡習疊經嚴檄禁戒此風未能盡除茲查有得勝路參將那琛居心俗陋改變外汎應撥租穀舊章多招物議得勝路守備蘇殿忠性情桀驁挾忿無禮於存儲公款任人挪借追經查辦始行歸淸且妄稱庫銀被竊凌逼兵丁孟壽營遊擊德海識見庸闇意存需索於操練發餉藉端挑剔不恤兵艱平定營守備王福慶性氣粗浮且於該營應還倉穀之項買補遲延以上各該員上不秉公下不循分均屬不知檢束有乖政

體據大同鎮太原鎮總兵先後咨請查辦懲處前來相應請旨將那琛以遊擊降補德海以都司降補蘇殿忠王福慶均以千總降補以肅營政至該員等所出得勝路參將孟壽營遊擊得勝路守備平定營守備等缺晉省現有應升應補人員應請扣留外補合併聲明謹附片奏陳伏祈聖鑒

旨著照所請兵部知道欽此

設立鐵絹局片 光緒九年十月二十三日

再晉省年額應解平好鐵大小潞綢農桑絹生素絹毛頭紙呈文紙硫磺等物料價脚例動地丁正項幫費取

給通省攤捐辦解責之各府廳州縣臣前以攤捐之累病官害民奏請裁免並請將綢絹紙三項折價解部惟鐵之爲用最廣又非他處所產另行籌款造辦旋准戶部工部內務府議覆綢絹紙三項行令仍解本色不得不勉力辦解當於省城設立鐵絹局凡鐵絹綢紙統歸承辦硫磺一項併責令辦運以省擾累而便綜核查有准補霍州直隸州知州杜崧年老練廉明辦事切實檄委該員總司其事將積年痼弊釐剔淨盡無名冗費概行裁除惟此五大端其細目又分九種端緒紛雜經費浩繁例支價脚不敷甚鉅現既裁免州縣攤捐晉省本

屬瘠土籌款甚屬不易曩年通省府廳州縣爲此數事營營擾擾猶覺竭蹶不遑甚至佐雜微員亦不免因之受累臣旣決計除去官民之累不得不力爲其難惟有督飭淸源局司道責成該局員設法支持多方撙節以期無誤要需據藩司詳請奏咨前來除咨部外理合附片陳明伏祈聖鑒

旨知道了欽此

法釁已成敬陳戰守事宜摺光緒九年十一月初一日

竊惟法蘭西貪悖不道翦我屬國偪我邊徼脅越立約意猶未厭攻奪不已聞法人接我照會後漫不省改依

然進兵攻取北寧諸鎮必欲吞滅劉團盡有越地且聞其調集兵船爲將來恫喝之計事勢如此邊患已亟來春二月必有舉動方今朝廷固已出滇桂之師修濱海之備廟謨宏遠度已計畫無遺特是兵事秘密外間不盡聞知微臣杞憂不勝過慮竊以爲今日之事定計宜堅赴機宜速自守宜固料敵宜審必如是而後有濟敢就管蠡所及謹陳戰守事宜十七條敬爲我 皇太后
皇上陳之

一曰決戰計 中國素以息民睦鄰爲重況值水灾餉絀豈有輕言用兵而今日法越之局惟有一戰何也我

助劉永福法人久已昌言欲向中國尋釁況今日中法之軍顯然交綏纖毫法人不少彼若滅劉併越必責我以償兵費脅我以開滇岸假使公然決裂戰而不勝亦不過索兵費開滇岸而止且法國自被德國攻破以來安集未久乃復逞欲横行今年夏踞馬達加斯加而英人忌之今年秋辱西班牙之主而德人怒之去年無故據河内今年無故奪順化吞噬不休殘殺無度而越人讎之夫鄙遠徼利而不止者兵必敗始禍怨鄰而不悔者國必亡彼曲我直彼先發我後應天道人心可以一戰今日之事斷在不疑再戰計一決首宜撤使使臣不

撤彼謂我虛張聲勢不破和局早有以窺我之勇怯矣事已至此羈縻無益宜令曾紀澤去法適德法疑我與德結必疑沮此乃伐敵謀堅士氣之要端也

一曰固根本　能守而後能戰兵家定理故今日未論越南之戰先講天津之防津防實則廟算定煙臺旅順之防密則天津安中國虛實西人纖悉皆知天津能戰則法人必不來天津不能戰則法人必來事變無常惟視乎我根本既固夫然後廟堂之上可以從容運籌前敵之軍可以專心攻剿他省海防皆在其次所有津防事宜另陳於後

一曰策敵情　法人若內犯必以大隊擾廣東而以虛聲恍天津上海洋場麕集必不輕擾閩浙非我所急彼亦未必以全力爭據探報言法人調集大中小鐵船四十餘艘自係爲來華之計就使屬實大小船牽算合計一萬二千人兵餉船械所費已在一千萬以上沿海停泊接濟其能到津者至多不過二十餘艘共八千人除守船外能登岸者僅六千人而此六千人中又須節節留兵疏通後路轉運糧械前敵不過五千人我分軍更番以疲之獲級重賞以募之此五千人能橫行中國乎且粵南廣東戰急則津防自緩相持數月法人師老財

匱民怨商疲越擣其虛德議其後法必破矣

一曰擇戰地　志在必戰則非爭越不可戰於海口不如戰於越南若全力爭越彼拒守之不暇奚暇內犯即或內犯不能大舉即或寇粵不能擾津即或到津不能持久且越之北境山嶺多瘴紅江究不甚廣止行小輪仍是陸戰山戰爲多無論劉團即滇桂之軍與法兵短長相去亦不甚遠若近滇桂之境則險隘尤多劉團爲正我軍爲奇越之義民爲助此時法之於越固已反客爲主河內順化南定以及諸海口處處留防間現在越地者法兵約七千人只二千爲法人餘皆外募阿洲及

越人耳法國道遠而餉鉅每一兵來華須七百元其財力能有幾何豈尙能有數萬水陸之衆擾我沿海哉此化急爲緩移短爲長之道也

一曰用劉團　此時我於劉永福固已激勵而資助之矣然臣竊以爲用之之道尙未盡也越戕其王國內大亂國人讎法而德劉衆望屬焉敢請敕下徐延旭明諭永福若能擊退法人綏定越土卽封以越南世守其地永福本爲越之三宣提督此事宜先授以武職崇銜使爲越南監國並資以精械巨餉如此則民心有繫士氣大振必有奇功從此受我卵翼爲我屛藩利莫大焉夫

陳莫黎阮攻奪何常況越南故王並不請命中朝同治丁卯甲戌以來私與法約引虎入室自取覆亡其罪本在廢黜之列皇朝不利其地欲民所欲益足見怙冒宏仁堂堂正正此策若行法人立將奪氣賢於十萬師矣若值此時勢而猶慮以此怒法則失策之甚者也

一曰用越民　不獨劉團可用即越之義民海盜亦皆可用越俗素懦今因其怒可以用之此輩攻法人則不足擾法人則有餘法人據越之關稅以給軍若擾其稅務梗其運道法人亦必不支宜飭岑毓英徐延旭張樹聲彭玉麟等招其頭目厚加賞犒獎以虛銜令其轉相

要結此時順化越都以南兵力不及故法人得以專攻
北圻若全境同時蠭起神疲力分然後可乘也
一曰務持久　法兵遠來費鉅利在速戰劉團甚孤我
軍新集忌在浪戰萬有一挫兵氣頓沮此時宜申戒關
外將士及劉團務宜持重養威覷釁伺隙謀定後動斷
不必急攻堅城耗損士卒更不宜株守空城爲礮樹的
但能相持數月法人技窮力絀必有變動暑瘴漸作法
軍進退維谷主客合勢乘機急擊旬日之內可以盡逐
法人盡復越地矣
一曰散敵援　欲與法戰非禁他國接濟不可此關不

通萬無戰法夫法勢日强非各國之利也外國性情我强則助我我弱則否此次聞法人與駐粵之英人澳人商令將來接濟皆以公法拒之此正由我援越備戰氣勢稍壯之故宜急與英德美澳日本諸國開陳曲直堅立要約務守公法若各國不接濟擾粵已難持久犯津更有所不能矣

一曰防津　李鴻章威望素重任寄素專自必籌畫詳盡特是京畿門戶責重而艱備豫宜詳兵力宜厚大沽北塘以及新城紫竹林三岔河諸處皆須有犄角策應之師兵力旣恐不敷淮軍士氣尤須激勵李鴻章所部

銘軍盛軍兩枝皆淮軍也欲激勵銘軍惟有用劉銘傳該提督戰略素優聞其羨慕文職盡人皆知竊謂籠馭人才之道患其無欲苟有可欲便有可用朝廷用人無方軍興以來文武互改者不少假如予以文職使爲幫辦津防必能感奮圖報不惟銘軍能戰即盛軍亦必觀感激勵而赴戰矣於國家毫無所損而於津事大有裨益振作淮軍之微權似在於此有李鴻章之持重閎深有該提督之勇毅勃發庶可相需爲用應請垂詢李鴻章酌度覆奏烏魯木齊提督金運昌素爲淮將知名今在西陲後路並不喫重現因餉絀將所部各營裁撤南

歸似可速令來津招集數營分防一路庶與津防舊有淮軍可期聯絡前提督曹克忠素稱智勇且係津人地利熟悉似可令該提督精募十營分防一路此皆津防實際不然徒添生兵無益也

一曰防煙臺　欲固天津宜防煙臺敵人不得煙臺以資接濟斷不敢深入渤海必宜有健將拒守提督吳長慶素性忠赤意量宏遠新定戰功於海外前兩年屯防煙臺規畫略有成算今日我方自謀之不暇何暇代爲朝鮮戍守哉不如調回使守煙臺惟所部六營略少可令募足十營不在擊賊海中只責以不使敵船住泊不

使敵人登岸其功即亦已不細

一曰防旅順　從前洋人犯津其淡水皆自旅順島載來並在島中牧馬旅順能守則煙臺之軍方有力旅順新建礮臺戰守有資惟宋慶所部在該島者止六營王永勝新往亦止二營金州蓋平等處各只馬隊百名亦有何用宜令宋慶增募數營使敷守禦其營口原有宋慶二營亦嫌太少宜別擇一將增兵守之

一曰防粤　庚申之事所以洋人徑犯天津者以其時不諳洋情津門開仗而上海閩粤各岸仍與通商任其接濟煤水糧械一無禁制故也今若與各國約不得接

濟則法人不能飛渡北來故戰事必自粵東始粵民素
強敢與洋人戰近以沙面之案積憤思鬬不惟兵勇即
鄉團皆勁兵也激而用之咄嗟可辦近因籌備海防民
間慷慨捐輸已成鉅款其敵愾同心可以想見擬請密
諭廣東督撫暨彭玉麟等傳集紳士密告各村此案姑
置勿較待法事既定然後議之果能戰勝不憂他國不
交人抵罪此事地方官須力任之庶粵民不致遷怒樹
敵且其戰法亦必力矣再粵團義勇有餘而散無統紀
竊恐一旦有事玉石不分轉難收拾可否特命彭玉麟
與大澂督辦廣東團練而擇粵紳之有才望者佐之如

此則有所繫屬令出於一有公戰而無私鬭矣
一曰防江南閩浙　左宗棠鎭撫南洋慷慨任戰但長江廣闊必須有相助爲理之人楊岳斌功在長江似可召起於家令其協籌江防有益無損閩省及浙之寗波民强能戰在上海屢與洋人私鬭士人卽甚可用應請敕下沿海各省將江海防所險要形勢礮臺法式速具圖說奏上以備運籌並令江浙閩廣水陸各提鎭北洋各防所大將條上戰守方略庶可以覯其志氣之强弱材識之短長防務是否認眞有事是否可恃所謂知己百勝者此也

一曰籌餉需　統計滇桂廣東天津煙臺旅順營口江海閩浙各路三軍除原有各營外共新增募者一百七八十營其中湘淮滇桂餉章略有參差多少牽算共歲需銀四百餘萬兩軍火各費約需銀百餘萬兩然則多費六百萬金可支一年不過洋稅十分之四五耳各路新增兵數果其能戰止此已足如不能戰再多無益屢年扣存洋稅四成正爲今日如庫儲無多惟有商借洋款現在張樹聲已向英商揭借似宜速趁此時向英美各商借定銀五六百萬分期取用此爲應急大宗其餘均恐零星無補若兵鋒既交或恐他國瞻顧借款不易

矣
一曰備軍火　軍火所需甚鉅新式各種利器急宜令南北洋大臣速籌鉅款向各國定購廣儲備用庶免臨時各國推諉若恃土槍土礮而與法人角必致誤事此費萬不可惜迂執之說萬不可信也
一曰速文報　滇粤奏報遲緩事機不靈宜令滇桂兩軍商擇便地安設臺站以達廣東由廣東電寄天津總署代奏較爲便捷
一曰備重臣　南北籌防需才甚廣急而求之勢將無及重臣宿將必宜亟儲丁寶楨忠壯性成素能擔當大

事此時蜀中無事似宜暫時召詣闕廷置之近地或南或北惟所用之以備分任艱鉅否則臨時徵召道途悠遠緩不濟急矣鮑超聲威最著而所用皆係南勇紀律少遜用之北方到防既難遣散尤不易毅在廣東剿平髮逆餘威猶震粵事方急似宜令赴廣東分任一路即募楚勇亦較便捷但營數不宜過多以就近募廣勇為便此外宿將如郭寶昌婁雲慶之類均可調來近地一旦有事使率偏師統以大臣為津郡以北後勁之師勝於庸材新進多矣以上數臣不過隅舉伏望敕下樞臣總署諸臣考究體訪奏請多調數員來京備用總而論

之防不如戰近不如遠遲不如早而要以爭越封劉戰
粵防津為四大端若已有戰衅而尚無戰心徒有戰形
而實無戰具則其禍不可勝言蓋今日中法事勢彼無
助兵之與國我多習戰之宿將此與道光庚子異者也
彼有後憂我無內患此與咸豐庚申異者也有海防無
邊防有越軍以分其勢有劉團以殺其鋒此與前三年
俄事異者也惟在宸衷獨斷決機速行小有利害不為
動搖古訓有云兵者聖人不得已而用之今日用兵事
非得已上可以告天祖下可以告海疆之百姓海外之
友邦伏望　皇太后　皇上持以敬慎之心守以堅强

之志破格以任賢節用以養兵時時存臥薪嘗膽之心汲汲爲秣馬厲兵之計固邊圉而振國威正在今日臣睹此時勢憂憤填膺晉省偏僻見聞遲陋不揣迂闇效其涓埃以備聖明裁擇此國家大計並請敕交廷臣迅速會議施行就中儻有千慮之一得幸不以數語之不當數事之不合而概棄置之大局幸甚不勝惶悚激切之至

法患未已不可罷兵摺光緒九年十一月初一日

竊臣前經條上法越戰守事宜一疏正在繕發間適聞法人攻下越南寧西兩鎭援兵失利之報不勝憤懣焦

灼臣惟法人圖越窺滇中朝不能不自固邊境於是命滇桂兩路出師於是又命彭玉麟督辦廣東海防於是又照會各國陳說曲直明言用兵凡此皆常經正理然猶持重審愼而後出之以上三大端海內臣民無不欽頌欣慨以爲廟謨至當任用得人謀畫得策中華將士之氣爲之勃然奮興乃法人貪戾逞兵復陷北圻數城援師偶挫竊恐此時必有以撤兵棄越閉關息事之說動聖聽者臣竊以爲不可若果如此則前功盡棄而後患不可勝言矣夫夏秋以前中國僅爲劉永福聲援法人責言已多此兩月來中法之軍直已旗鼓相接殺傷

大嘗法人恐我與越併力姑置不議將俟劉團已覆越地已定然後移兵來華逞其索費通滇之說此時不顯然與我樹敵者所以緩我之兵誤我之謀懈我之心而孤越之勢也今若棄越棄劉越必亡劉必破然而要求之舉萬不能免待至彼時毫無牽制從容來華挾兵恫喝既不言戰便須聽其兵船入口在廣則抵省城在津則過沽塘儻要求無狀欲允之則不能欲拒之則已入海口悔之何及乎夫既明知終有索費通滇之事則何如整軍鼓勇一戰於越再戰於廣萬一竟不能勝然後決之乎況桑台之敗不過偏師大軍未動北寧西省兩

鎮久爲法逼居民必已遷徙一空安知非官軍劉團見
株守無益移就便地別爲掩擊之計乎此時諒山數鎮
猶在三宣要隘猶在順化諸處之義兵紛紛四起而爲
法梗法兵雖强而占地愈多去海愈遠處處須設戍兵
節節須防後路亦斷無大隊長驅直叩滇桂邊關之理
此時乘已戰之局藉劉團之助因越民之擾就陸戰之
便與之縱橫奮擊安見不可終挫凶鋒且從來有防則
必有戰有戰則不能無敗前代英主明將及近日削平
髮捻諸勳臣當起兵討賊之初何嘗不敗迨士馬日精
敵情日習遂奏成功法人屢敗於劉團何以不餒華兵

素未與洋人交鋒初戰間有挫衂乃理之常必相搏數
次然後曉所以破之之術況自九月以來華兵實已大
勝兩次若聞一敗而輒沮敵未臨境而變計滇桂之大
軍未集而罷兵不知數年來紛紛擾擾徵兵轉餉以供
海防者果何爲也爲今之計惟有切懇 皇太后 皇
上凝神定慮勿以忽遽失策嚴飭雲南廣西督撫協規
合力厲兵決戰但期相機制敵其攻守動靜機宜萬望
勿爲遙制迅催王德榜之軍出關以爲之助激勵劉團
號召越衆若劉永福尙能自振即早定爲越南王以繫
越人之心以奪法人之氣一面敕廣備戰敕津備守其

餘海疆一律速治防具一切海防事宜詳具前疏伏望
俯賜裁擇就中用粵團以爲兵借洋款以供餉尤爲急
務法人見我確有鬬志軍雖敗而氣不衰必當逆計大
舉內犯之難深入要求之不易若其越廣兼擾則彼勢
分力單師老餉絀合水路之全力因粵民之衆怒大破
之可也卽或相持不下亦必大小數十戰持之一半年
俟彼實有悔禍之機再議息兵之事亦可也否則忽而
趣戰忽而罷兵將帥無所適從諸軍爲之解體從此海
防一說皆屬空談豈惟一法恐東西洋各國皆將生心
矣臣深知時局艱難豈敢妄逞虛憍好兵之論誠以處

此時勢有如騎虎不下惟有急急籌防庶可不致墮敵計而貽後悔事機日急仰懇敕下廷臣與臣前疏一併迅速會議聽候宸斷施行伏祈聖鑒

旨張之洞奏法釁已成敬陳戰守事宜暨瀝陳不可罷兵各一摺著軍機大臣總理各國事務衙門王大臣會同妥議具奏欽此

越事關係大局請斷自宸衷片 光緒九年十一月初一日

再此舉關繫大局固宜令廷臣會議以收集思廣益之功然制勝之要則尤視聖心之定與不定耳從來舉大

事者必須毅然擔當不計小利小害乃能成功而兵事爲尤甚洋務爲尤甚近年來洋務事體朝野多議樞廷總署諸臣之過弱不免遇事遷就此皆未諒樞廷總署諸臣之苦衷也恭親王兼領樞譯兩府　皇太后　皇上倚任至篤虛衷諮事事取決夫洋人強橫中外所知若稍有妨礙上不能免朝廷之責備下不能謝天下之譏評故不得不格外愼重流於矜持多以息事爲主而　皇太后所以不肯遽然用武者則以聖主沖齡慈闈聽政不能不過求萬全此又　皇太后不得已之苦衷也　皇太后不肯力主用兵恭親王自不能不力

保和局恭親王如此其他樞廷總署諸臣可知外省疆臣更可知已夫敵人虎狠無饜而我執一不破和局之見不遷就能乎至於遷就則廷議游移將帥觀望士卒迷惑勿剛勿柔且前且卻事事顧慮處處受制譬如與人角鬭既欲擊之又恐怒之雖擐以常勝之兵無敵之礮亦必不能取勝矣伏思祖宗付託之重在聖躬即在皇太后此外則惇親王恭親王醇親王國之懿親與同休戚當此強鄰窺伺藩屬急難疆圉堪虞自宜赫然震怒奮武籌邊事理當然並非中國開釁且中法已經開仗矣華軍已屢殲法人矣接仗兩三次與夫接仗數十

次無甚區別也劉永福不過一粤人耳而屢敗法人滇桂諸軍亦曾獲勝是華兵可敵法兵之明驗也萬一屢戰不勝多索兵費若干萬亦不過多扣一年洋稅三四成而已即他國亦欲均霑不過以合衆通商一策了之於我無甚出入也若戰而勝則越地可保兵費可免國勢可强夫必戰並無不測之虞罷兵則必受要挾之累利害相權豈有罷兵之理乎唐韓愈頌憲宗中興之功曰凡此大功惟斷乃成伏望 皇太后斷之於上召見三親王令其深思熟計贊於下聖意主之中外諸大臣謀之行之朝廷於樞臣總署諸臣但責其謀畫之盡心

不盡心而不計敵之强弱於督撫將帥但責其戰之力不力而不可責其戰之勝敗不論一事之利鈍但論全局之得失夫然後上下內外文武軍民同秉此堅定之一心心定則氣壯氣壯則力果心定則神閒神閒則智出主餉主兵任謀任戰各竭其能各效其力十八省合爲一身南北洋聯爲一氣人謀既和天道祐之誠能如是不必合天下之全力卽廣東省城之義民足以破法人而有餘矣臣區區愚誠睹此時事孔急不能不剴切上陳伏祈聖鑒

籌議京員津貼摺 光緒九年十一月十七日

本年四月戸部因言官條奏議以京員津貼令各省關提解外銷之款奏准咨行到晉當飭司道於藩鹽兩庫籌動外銷公款於八月內全數解訖咨明戸部在案竊惟京秩清約上軫皇慈此體恤羣臣之渥恩澄敘官方之本計至於籌津貼而不耗正款具見計臣苦心特是愚臣管窺以為尚宜詳議何也京朝賢士大夫每自矜重此項但責以不報部之款便不能一一問所從來款目渾淪於受者有不安一也取給外銷情同佽助勢必省省發書年年告糴婉言敦趣略法言情以春秋之王人而恃監河之分潤於政體有不肅二也無名巨款一

且呈解雖出竭力措畫有如發其私藏於外省籌解者有不願三也部臣原定二十六萬之數已屬竭力搜羅然散之羣僚所增無幾不能贍其身家豈能如部臣所言繩以峻法於砥節勵廉之本意有不盡四也不特此也既非庫帑難加考成創辦之始各省已未必踴躍爭先寖假而逾期寖假而缺額五年以後必減其半少給則朝廷爲口惠埶發則司農爲漏卮於筦度支者有不便五也議者或謂徑支正款最爲正大堂皇不思財用方艱諸務省嗇偏重一端殆難輕議臣竊本部臣維護正供之意更爲推闡而疏通之以爲欲使名正而用足

莫如作正開支欲加支款而不傷庫儲莫如指撥外款歸入正款內銷指撥之款有三一曰釐金取之奏案一成一曰鹽務取之雜課一曰關稅取之溢解查各省釐金皆有奏定外提一成以備本省公用其出款雖云外銷其入款實爲內案不得與他項漫無稽考之外銷比若於此一成內酌提十分之二三合各省計已成鉅款按其報收之數可知一成之數無所推諉其原動此項者或刪減或改支聽該省自爲籌畫此奏案一成之可指者也凡鹽務例設公項雜支皆取給於雜課名目甚多各省鹾政不同大致要當不逴即以河東論年額雜

課二十七萬餘兩例提二萬六千八百餘兩以充鹽官養廉部飯解費及一切額設紙硃票簿酒筵衣廩花紅棚廠等雜費庶吉士幫俸即出其中大約亦居雜課之一成若於此項外用不入撥之一成內亦提十分之二三而移其原動此款之輕緩者責令鹽道撙節另籌便可不勞而理此雜課之可指者也自去年飭下各關額外溢解當巳陸續遵行夫昨甫責其溢解今又提其外銷稍嫌重出此項本在例定正額盈餘之外正可移充此用似可定一溢解之數即以爲津貼京員之數在司權者無大出入當可不致爲難此溢解之可指者也通

計各省關稅課鹽務釐金歲入三千餘萬核其一成應得三百餘萬就一成中提其十分之三多則百萬少可得九十萬十分之二亦可得六十萬即將此次之酌提定爲應解之常額惟釐額無準成數視其收數量分數批隨同京餉解部歸入正款核銷有餘者留備推廣之用斯則朝廷養士名正言目取之有名稽之有籍身受者不惟督催者不難此法一行經久不徹而於部臣原議不動稭項正供之意適相符合且爲數饒多數倍原派各員分給大可從豐假使每員以五百金牽算如部臣所擬一千四百員之數亦止需七十萬金所餘尙多

既無窶貧內顧之憂必有國而忘家之報夫以國用歲出數千萬其耗於虛伍之餉糈冗員之薪水有司之虧欠蠹吏之侵漁者不知凡幾若夫九重禁近之清班六曹政事之總匯苟可以激揚士風裨益治理雖多費帑金亦不當惜況乎籌之在正供以外取之僅十分之三不過量節濫支稍除中飽豈有合九海關十四大省八鹽運司道之全力而不能辦此者哉臣身處貧疆愧無理餉之策亦何樂建議以自困特以朝局所關今幸沛此非常之恩值此難逢之會不能不更為之規美善而計久長在部臣自不肯存竭澤之心在疆臣宜深明無

外之義各省大吏諒有同心是否有當伏祈聖鑒

旨戶部議奏片併發欽此

請加翰詹科道津貼片 光緒九年十一月十七日

再查戶部原擬京員津貼之數自數十兩至二百餘兩止爲數頗廉若以官品爲差則翰林院編檢等官所得定當有限即科道較有增益而最優之數亦復無多竊維翰詹之官乃國家儲才之地必使譽望清重心力寬閒可以覃精稽古討論朝章講求經濟以備異日公卿之選且部曹尚有養廉飯銀印結費而翰詹無之若編檢居五品之班不得以階級論至於臺諫之職所司較

繁費用較廣尤須峻其行檢養其風稜然後能正色糾繩無所瞻顧故翰詹職雖閒而用遠科道位不尊而責重惟此四項必宜加優計京官用度即十分刻苦日須一金歲有三百餘金始能勉強自給中贊以上員數不多計編檢約二百八科道八十八即每員歲給三百六十金所增不過十萬戶部原派不敷儘可加提如臣此次摺內所籌則更可加多可至五百金左右伏望敕部酌核從優定議至此四衙門加給之數無論定議時出之內銷出之外銷均屬易辦一聽部臣派撥三晉雖貧願比大省但使朝廷多得一賢才臺垣多抒一讜論其

利亦已大矣合併附片上陳伏祈聖鑒

請明定報銷飯銀摺光緒九年十一月十七日

竊惟雲南報銷一案因部費浩穰以致言官糾劾嚴旨

按治計此案獲譴者內外大臣以及御史司員道府下

至書吏凡三十餘人可謂近年大獄現經戶兵工等部

嚴定章程通行各省內外官吏宜皆儆懼奉法特是微

臣區區之愚尚不能無過慮者蓋人之好利非訓戒所

能移吏之作奸非法令所能絕當此時天威甫霽爰書

猶新各部大臣亦皆有振作求治之意或可暫爲斂戢

不旋踵而故智復萌矣緣錢糧事體最爲繁碎繳繞款

目不誤駁其法式出入不舛駁其月日或調查無干之案或飭造無用之冊苛欲吹索豈有窮期雖有精明之堂司亦難窮吏胥之伎倆迨至有意作難外省無從措手不予費則鉅款難銷欲予費則自干憲典將令外省何所適從且卽欲予費而不浮不冒錢將安出筦度支者不亦難乎以臣所聞從前歷辦軍需凡有報銷卽有部費特早年爲數較少且風氣謹樸職官自愛惟部吏有之司官以上則未聞焉咸豐季年始有司員招物議者同治中年始有局外之京官遝入居間分潤者至近三五年而肆濫極矣以多年大利之源一旦欲盡絕之

令職官從此不狃法網可也謂部吏從此不敢需索恐部臣亦未之敢信也臣愚以爲馭胥吏之道與待士大夫異少恤其私然後可使不大潰吾法伏思各直省奏銷錢糧事件皆有例定飯銀開支公項卽以山西論之如地丁奏銷有戶部飯銀一千七百五兩零大朔兩府糧石奏銷有戶部飯銀一百八十兩布政司交盤有戶部飯銀一千二百兩均於耗羨項下動支文武鄉場奏銷有戶部飯銀六十兩於科場經費正項下動支河東鹽課奏銷有戶部山東司飯銀六百兩於鹽引雜課項下動支朋馬奏銷有兵部飯銀一百六七十兩不等於

朋合項下動支前人立法具有深心故年例奏銷不致格外挑剔亦無格外使費當日所以於軍需報銷未經議及者國家治安二百餘年征伐用兵事非恒有當時一案軍務既竣經手人員只了身事豈慮後來竊援今日事勢以後海防邊備正宜經營防勇練軍未能驟罷豈得諱言兵事不爲報銷籌一長策似不若明予體恤嚴定限制查山西舊額歲徵地丁銀三百二萬餘兩奏銷飯銀一千七百五兩零大較二千分之一今擬略準此數從優倍給定爲千分之一每軍需善後報銷銀一萬兩解飯銀十兩約計此後各省銷案多者七八百萬

少者一二百萬飯銀不過一二千金至數千金而止倘
不至駭人觀聽俟本案核准後照准銷之數核計飯銀
於一月內解部既便核計且免嫌疑其案歸何部核銷
者即解何部此項飯銀即在軍需本案湘平升平項下
動支緣湘平一項現經戶部奏明行令扣提報撥此本
係外間節省贏餘向不報部之款以充此用於庫款絕
無所傷而有銷案即有升平籌款不難名義亦順以理
推之如部議允行各省督撫統兵大臣殆無不樂從者
如此辦理則部吏有紙筆辦公之資無從藉口其於銷
案准駁當可洗心斂手帖然一聽堂司各官之所爲儻

再有藉端需索情弊經部臣言官暨外省督撫統兵大臣查出即行奏明重治其罪庶幾各部正直之大臣賢能之曹司可以執守新章不虞蠹擾隸公綜理得行其志而各直省有督兵理餉之責者亦不至棘手而為難內不索費則外不浮銷此亦理財節用之實際也

旨該部議奏欽此

年例物料請分別免解摺 光緒九年十一月十七日

竊惟晉省額解之物其大端有五曰鐵曰綢曰絹曰紙曰礦每年例解平鐵一批共八萬四百九十八斤好鐵四批共二十萬斤大潞綢一批共三十四匹小潞綢一批

共五十匹農桑絹一批共三百匹生素絹四批共一千二百匹遇閏加四十匹呈文紙一批共四萬張毛頭紙一批共一百萬張硫磺一批共十萬斤各項物價運脚例皆動支地丁然價脚之不敷者數倍例款有限各官攤捐攤捐不敷行戶幫貼騷然繁費官民苦之臣於上年六月具疏瀝陳晉省苦累情形請免攤捐並請將平好鐵一項議給津貼均蒙恩旨允准在案至綢絹紙三項前請折價解部經戶部工部內務府議覆仍令照舊造辦並准工部疊次催解硫磺前來查以上各宗物料在物產豐盈之時價廉工省尚以勞費無度以致累年

均有積欠大祲以後官吏工商無不大困欠解愈多自
臣抵晉極力經營籌專款設專局選擇廉幹之員釐剔
弊端盡除冗費甘爲怨府力任其難計自上年正月至
本年十一月共籌解平鐵二批好鐵十六批大潞綢二
批小潞綢二批農桑絹二批生素絹八批呈文紙二批
毛頭紙三批硫磺三批除臣任內兩年所解已足兩年
之數外并爲補解鐵礦紙十批論晉省之物力實已竭
盡無餘然通計從前積欠截至光緒九年除戶部議免
光緒三四五等年平好鐵十五批外尚有未解平鐵一
批好鐵四十四批大潞綢四批小潞綢四批農桑絹十

一批生素絹三十二批呈文紙六批毛頭紙十三批硫
磺三批就此欠數合而計之例價例腳之應動地丁者
共需銀一十萬六千六百餘兩幫價幫腳之應出攤捐
者共需銀三十萬七千六百餘兩若必一一補解不惟
攤捐已裁幫費無從取辦即例應正動地丁之款爲數
亦逾十萬庫儲未免大傷伏思以上數端但使年額無
虧自可不關於用而各物又皆由庫款購辦而來非如
官民逋欠錢糧多追一分於帑藏有一分之益今當度
支匱乏之秋若耗捐重金以求府庫充牣積此纍纍不
急之需轆轤轉輸致此陳陳相因之物似爲非計況攤

捐所自來自府州以至佐雜無不有之查欠此攤捐者遠近二十年外大小五百餘員或已物故或已參劾或已離省在晉者什不存一凡欠解攤款於例不能參追即使追呼亦終無濟至於工少商疲行戶乏絕更不待言如此時而欲追集此三十萬之攤款竊恐雖以劉晏之才商鞅之法亦必有所不能徒令官吏愁歎文牘繁滋亦非所以修吏治而存政體也臣審度時勢綜核盈虛惟有畫分新陳區別緩急查潞綢爲典禮之用硫磺乃軍必所資無論晉省如何竭蹶亦實新陳併辦擬自光緒十年爲始每年辦解本年大小潞綢硫磺各一批

並搭解舊欠各一批至鐵絹紙三項質既重滯數更浩繁質重則轉運艱數繁則工費大正款既鉅攤幫尤多今方仰沐聖慈掃除積弊官民交慶喘息稍舒若此三項亦責以新陳併辦舊攤既不能追收新攤又不便科派如此鉅款籌措何從且歷來部檄敦趣責舊則移新責新則遺舊以致貽此鉅累牽搭拖延永無廓清之日此等辦法原可掩飾一時但事理既有所不可微臣愚拙之性亦有所不為不得不瀝誠呼籲量請裁免合無仰懇天恩俯念晉省彫敝之區公私交困准將同治三年分起至光緒八年分止欠解各批平鐵好鐵農桑絹

生素絹呈文紙毛頭紙概予免解俾臣得以專力於額運年清年款斷不至再有所虧即按年認解之潞綢硫磺新陳各一批亦可兼籌無誤庶幾庫儲既節額運亦清官累既紓民困亦減種種均有裨益出自逾格鴻慈理合繕摺具奏伏祈聖鑒

旨該衙門議奏欽此

太汾兩府試行潞鹽片　光緒九年十一月十七日

再河東鹽務積累滯引太多課虧餉絀催西餉則文移火急責奏銷則部限森嚴推究本省潞引不銷之故則由於蒙鹽違例水運浸灌潞綱延及平陽潞澤等府霍

陽等州不復知有違禁越界之事經臣申明定例嚴飭沿河官吏咨會陝甘兩省曉諭商販令其照例水運至皇甫川爲止查定例蒙鹽陸運至晉者止准由殺虎口入邊今查殺虎口一路程途稍覺紆迴運銷蒙鹽既有益於商販亦有裨於外藩因擬酌量從寬如有陸運入晉者除殺虎口外准其由皇甫川對岸之河曲縣渡河登岸陸運至向銷蒙鹽之口內外三十四廳州縣地面行銷其向行土鹽引之陽曲等三十州縣亦准照舊兼銷不准任意再由皇甫川下駛惟太汾兩府爲晉省南北適中之地又爲蒙潞各鹽接界之區該兩府本係例

定土鹽引地因土鹽味劣產少民食每多不敷嘉慶十七年部議責令潞商承辦吉鹽六十四廳州縣引岸而潞商不願兼辦是以當時權宜辦法聽其兼食蒙鹽體察今日情形若僅聽蒙鹽兼銷而不兼銷潞引必不能杜蒙私南路之浸灌而護潞岸切近之藩籬且查吉蘭泰引課六萬三千五百餘兩先係潞商代完以後改歸全綱攤認是吉池銷無課之鹽潞綱賠無鹽之課事理不平莫此爲甚況充斥潞岸之蒙鹽多倫諾爾蘇尼特烏珠穆沁浩齊特花馬池各處所產皆有更非獨舊引有名之吉蘭泰一種而已也因飭河東道酌提潞綱積

引配鹽轉運分赴汾州府屬之汾陽平遙介休孝義太原府屬之陽曲太原徐溝文水榆次太谷祁縣等十一縣試辦行銷以輔土鹽蒙鹽之不足價值務令減於蒙鹽至土鹽仍聽民淋曬蒙鹽仍聽民運售民間願食河鹽悉聽其便不准絲毫抑勒據護理河東道黃照臨體察籌議稟請試辦前來除飭委本任河東道高崇基督辦省城總運局該護道督辦河東發運局會同籌辦外理合附片具陳伏祈聖鑒

旨戶部知道欽此

陳明禁種罌粟情形摺光緒九年十二月十二日

竊維栽種罌粟耗民元氣各省患之晉爲尤甚欲振中國之貧弱必以此爲大端臣於上年六月奏奉諭旨嚴禁當經通飭各屬實力奉行刊布告示開陳利害禍福行之以漸動之以誠與農民約今年不得再種即以栽種之有無定地方官之功過痛切告戒至再至三惟小民嗜利忘害狃於積習兼以從前示禁非朝令夕更旋禁旋弛即地方官吏賄庇優容以故官民習慣視爲具文今欲革歷年錮習非痛加拔除不可欲使通省廓清非首先攻堅不可查晉省種煙最盛之地南爲交城北爲代州交土代土之名聞於鄰省而交城尤爲之冠於

是迭飭印委員弁先赴交城分查互勘窮數日之力徧
歷谿谷不避幽險其間東西壺盧峪地如其名素爲種
煙淵藪民俗較悍號稱難治亦復一莖不留其查代州
亦如之各屬民戶以交城代州之多且難猶然禁斷每
有聞風自毀改種秋禾者各牧令亦俱踴躍奉行順流
而下並令地方官各視土宜教之種桑種棉種麻種藍
種蕷種茶子種花生以敵其利其極苦貧民婦老無依
者酌給籽種以濟其窮其恃賄豪民刁頑客戶紳庇兵
包者嚴提責懲以儆其餘其紳士社長勸導有方者區
額花紅以旌其善屢次明察密訪考之紳商士民合通

省計之南交北代一律淨絕其餘廳州縣南濱黃河北抵邊外或什去八九或什去六七通省多少牽算實已禁除十分之八查沿邊各釐務外來藥稅較旺於前則以進貨之多可知土產之少省城戒煙局就醫購藥絡繹不絕則以吸食之少可知禁除之多果能從此賡續而行大吏有司同心竭力持之不變三年以後可期此害永除嘗考向來倡爲鶯粟不宜禁之說者不曰違抗滋事即曰錢糧難完甚則曰於民有益勿奪其利今臣行之一年但有偷延絕無梗抗但有官吏所不到絕無百姓之不從兩忙錢糧輸將如故至交城產煙最盛之

鄉經印委剴切開導鄉民咸謂歷年有煙無穀每村必有客民開設小舖轉販外來雜糧以供本村賒貸收槳以後盡數取償且種易吸多全家鳩鵠藍縷利歸外販害中本鄉此次禁除深知於衆小民有益悔恨感發至於泣下可見民雖愚而可勸習雖久而能移所以向來不辦者不過大吏畏難有司好利天下興利除弊爲難之通患大率類此現屆冬令又值曩時播種之候已由臣重頒告示再申厲禁以期逐漸廓清由勉强而馴至自然查督辦重大事務出力例得奬敘晉省查禁罌粟乃奉旨飭辦之件關係通省民生風俗且力破錮習辦

理尤難不有勸懲何以責效除私受畝稅之前署石樓
縣知縣汪恩湛另案奏參外所有光緒九年分督查鶯
粟殫心竭力之雁平道廣蔭應請旨交部議敘其地方
情形難辦查禁尤為出力著有成效之交城縣知縣貫
成霖河曲縣知縣徐永吉代理岢嵐州知州馬汝良應
請旨交部從優議敘其辦理得法著有成效之署屯留
縣知縣張建功署興縣知縣文紹濂陽曲縣知縣錫良
署高平縣知縣李羲銘朔州知州姚官澄應請旨交部
議敘其初辦較緩經本管道督查旋經力禁之署代州
直隸州知州余振芳應飭司記功一次其承辦不力之

永寧州知州賀澍恩靜樂縣知縣李兆勳應請旨摘去頂戴勒限明年認眞禁斷如再有遺粨即行嚴參報禁不實之垣曲縣知縣趙錫恩趙城縣知縣王燿章絳縣知縣劉斌失察丁役縱庇之五臺縣知縣王步墀應請旨撤任責令幫同各縣查禁如仍不出力即行開缺其玩禁揑報辦理不善之故交村巡檢朱維篤應請旨即行革職其餘次等出力及疎懈各員由臣分別給予外獎飭司記功記過以示勸懲臣爲正吏治而除民害起見是否有當伏祈聖鑒

旨著照所請該部知道欽此

張文襄公全集卷七終

崇仁黃維翰校

張文襄公全集卷八

奏議八

清查庫款完竣摺 光緒九年十二月二十日

光緒八年八月初八日奉上諭張之洞奏晉省庫款陳
緒太紛漏巵太鉅請設局勒限清查一摺山西歷年以
來司庫出入款目久未清理皆由軍需善後交代各案
弊混太多亟應澈底清查以重庫款該撫現議劃清籌
墊删除濫支禁止撥抵釐正借動稽核隱匿所籌甚爲
詳盡即著張之洞責成該藩司等督飭局員認眞稽核
迅將積年款項一律勒限清釐毋任稍有含混儻敢諉

延即將該官吏嚴行參辦欽此當經臣詳立章程督飭清源局司道遴派各員分承趕辦竊惟晉省庫款不清歷年久遠官員屢代老吏稀存檔案糾紛簿籍多闕惟有就現在案據首尾兼綜彼此參稽據道光二十九年清查詳於州縣之虧短而略於司庫之盈虛咸豐二年清查原議將借款歸還而隨還隨借迄未釐清於是督飭局員自向司房故牘中澈底蒐索數日檢得道光二十八年舊案印揩一分開列是年十二月二十六日應存數目甚爲詳晰與是年年底册籍核對相符應即以是日實存之數爲此案清查之根由此逐年遞推截至

光緒八年十二月底止每一款分立一簿每一員分任數門務使本款一綫相承各款符節密合於是紛者就理闕者仍完底數旣清馭之以法其大要有七一曰區分內外力護內款嚴剔外銷提收寄儲之正供索還攤捐之司墊以馭公私之雜糅一曰墊款正銷以例准之正用除虛存之陳款以馭贏絀之兩歧一曰借款尋源層遞過撥各歸其根以馭虛實之混淆一曰勒清撥款各屬抵解勒限畫清責之委員不假吏手以馭交案之虛懸一曰更正借撥兵差長餘不准通融以馭官虧之取巧一曰先結另支候領之款已充正用月前權作開

支日後另議籌發以馭雜案之葛藤一曰核刪庫債庫內之外墊不必償庫外之陳欠不必發以馭積年之漏巵七法既立實數乃見通計舊管銀二百一十八萬四千七百三十一兩零凡上屆清查所存之正雜錢糧扣成減平捐輸扣存節省各項皆在焉新收銀一萬五千五百二十三萬五千七百二十六兩零凡節年正收之丁耗課稅成平捐釐扣節雜款凡節年續收之各屬正雜款各官例賠款司庫扣收款平糶穀價緩買寄儲款兵米豆價糶剩曠餘款凡本年續收之提回追繳各款凡節年撥收之道廳州縣墊辦兵差軍需准銷應抵各

款皆在焉開除銀一萬五千八百二十一萬六百七十三兩零凡節年正支之軍需京協餉本省例支各款凡循例暫行借支之年例應發各款凡第一第二第三等案軍需歷年京餉歷年例支光緒三四等年例支因災蠲免此四項借支之正雜款凡第三案軍需歷年京協餉光緒三四等年額餉例支因災蠲免此四項借支之地方善後款凡第二三案軍需第四案營務善後歷年京協餉塔城換防此四項借支之外銷款凡第三案軍需欠發之歸綏墊餉各廳腰撥第四案營務善後欠發之各廳腰撥皆在焉綜計不敷之數若將庫存現銀作

爲儘數抵還墊欠應不敷銀七十九萬二百一十五兩零今將庫內現銀留存緩還墊欠尚有銀七十二萬八千九百八十七兩零則是應不敷銀一百五十一萬九千二百二兩零內除借動地方善後一款一百一萬五千六百四十兩零本係各省義民善士零星捐賑之款專爲濟助晉民之用奏借需還核准有案現當培養地方要政孔多未便删除應歸從容籌還外今將歷年積欠軍需防餉或係司庫籌借外款或係各屬各營墊辦未領雖經戸部准銷有案一概句除明白立案不還不發計删除銀五十萬三千五百六十二兩零實在存庫

銀七十二萬八千九百八十七兩零凡八年十二月庫儲報撥正雜各款皆在焉蓋較之八年底原報庫儲之數增多實銀七萬有奇銷去欠帳五十萬有奇從此晉省藩庫除應還地方善後一端之外脫然無累更無債負糾纏之憂無論存多存少滴滴歸源亦無名存實亡之弊官不能蝕吏不能欺數十年塵薶絲棼之累一舉而廓清之以後設立會計簿為歲會月要之法撫臣知其綱藩司知其目部臣知其數可以隨時句稽永遠循守據清源局司道詳請具奏前來臣惟此案數逾一萬五千萬閱時三十有三年事體實為繁重自開辦以至

藏事局中司道及正佐委員鉤索核正備極艱辛局無曠員日無曠晷臣才性迂鈍於會計素非所習不得不殫心苦思反覆研求期無舛誤謹將四柱總數辦法大指撮要奏陳其各案原委諸款門目附繕清單恭呈御覽其逐案底據分款細數另造細冊咨送戶部再此案本擬早日辦竣因戶部催辦營務善後報銷與庫款相為出入故清查截止之期亦應截至八年十二月底止前經奏請展限與報銷同時告竣奉旨允准茲報銷甫竣是以同時具奏合併聲明

旨戶部知道單併發欽此

報銷營務善後用款摺 光緒九年十二月二十日

竊臣前准戶部咨議覆御史梁俊等奏軍需善後報銷內外辦法一摺令將凡從前未經奏明兵勇數目營制員弁薪水口糧軍火雜用等項統限三箇月奏明報部不准於奏銷後補報光緒八年八月以前未經報銷各案向來開單者截至光緒八年十二月止照舊開單等因查晉省光緒五年十二月以前軍需用款業經前撫臣開單報銷其自光緒六年正月起留防兵勇營制餉章等項經臣考核詳悉奏明立案復以晉省賑務餘款向來名曰善後將來尚須專辦善後報銷若軍需事體

亦名善後無從分析是以奏請將辦理民事動用善後款者即稱地方善後報銷辦理兵事動用地丁正雜款者即稱營務善後報銷奉旨允准在案茲據清源局司道詳稱晉省第四案營務善後用款自光緒六年正月初一日起至八年十二月底止留防各營兵勇應支薪公口糧津貼添設口外各廳腰撥應需夫馬工料以及文武委員薪水局費役食製造采運雜支等項按照章程詳細核算共用銀一百一十二萬八千一百二十九兩零均係實用實銷毫無浮冒計收地丁等款銀一百五萬四千一百七十七兩尚不敷銀七萬三千九百五

十二兩零內有墊用司庫外銷款銀五萬四千六百二十九兩零又欠發各廳腰撥銀一萬六千四百五十六兩零又欠發運脚地租銀二千八百六十六兩零皆係各廳州縣墊辦分別開列清單詳請具奏前來臣查報銷款目易滋冒濫自部臣定稽核之法刋畫一之章但能內外同守範圍自可無虞弊混此次辦理第四案報銷適值清查庫款事相表裏凡一應動用款目臣督飭司道及在局各員悉心句稽必詳必愼臣覆加綜核稍軼部章者駁删案據未的者覆查今奏報之數款款確實毫無浮濫其不敷數內墊用外銷款銀五萬四千六

百餘兩並各廳未領腰撥五成銀八千二百餘兩臣有理餉之責自不得不力求節用之方已於清查案內列入删除不再籌還籌發即删剩之五成腰撥暨運脚地租共銀一萬一千九十四兩零亦止准列抵本任交代欠款不發現銀以示限制再此案因款目繁多明算入少同時辦理清查止此數員復經臣屢次駁減覆核是以具奏稍遲合併聲明

旨該部知道單併發欽此

覆奏捐工各員並無劣蹟摺 光緒九年十二月二十一日

竊臣欽奉寄諭有人奏該省道府同通等三十餘員捐

辦工程該撫請免開銜名以全廉恥辦理贈銜等語此項捐銀各員仍著該撫查明有無劣蹟據實覆奏毋稍徇隱原摺片著抄給閱看等因欽此查晉省劣蹟昭著各員經臣節次參撤驅逐離省九月二十九日覆奏查辦葆亨等濫發朦銷一疏內業經陳明在案即工程局用等項糜費濫支過甚者已均在劾逐之中此項捐辦貢院工程各員自係別無劣蹟徒以薪水津貼不免浮多而究其所謂浮多者皆由藩司議發撫臣批准絕非該員等冒領擅動之款若論其咎當在上司是應參者已參該員等並不在應參之列因臣既劾治葆亨等日

以砥礪廉隅申儆羣吏該員等爭自濯磨欲藉報捐自明心跡臣察其尚知愧勵是以收其捐款附片奏聞原片內復經聲明除參故離省外等語十月初六日奉旨知道了欽此其覆奏查辦葆亨等正摺內尚有參劾拏辦之入摺尾仰懇聖恩此後於晉省官吏但責實政不究前失同日欽奉寄諭晉省吏治亟宜大加整頓以肅官方其從前鑽營助惡各員業經張之洞先後參撤驅逐離省此後仍著該撫隨時董戒通飭所屬砥礪廉隅奉公守法儻敢再蹈前轍卽行從嚴參辦所請將晉省舊案從此清結於該省官吏不復追究前失之處卽著

照所請行等因欽此是朝廷亦已鑒其並無重情許其補過且上年六月十二日初次參劾葆亨等一疏內即經奏明此外各局員懇恩免其深究當即欽奉諭旨在案臣此次之奏請分別懲辦完結不究前失乃係遵旨辦理今言者並不知臣在晉劾逐幾人既未見臣此次查辦正摺亦未見十月初六日聖上恩旨復不看明臣原片文義另有參故離省之員而概以應參者屬之此項捐工之員豈能有當於事實乎夫顯著劣蹟者已加嚴懲而僅蒙濫惠者亦須捐繳此可謂極力從嚴充類至盡之辦法正所以飭簠簋而澄吏治原奏乃謂簠簋

不飭恃以無恐吏治之壞伊於何底抑何其深文巧詆如此也竊惟晉省自大祲以來法紀廢壞貪蠹成風誠爲可恨然而各種弊端各員罪狀民間無一紙之告發言路無一疏之究彈歷任撫臣無一款之參辦事隔四年官經三任微臣到晉既無隨員亦無幕友官皆舊日在事之官案皆彌縫無迹之案冥心鉤索百計參稽於是舉發於是嚴劾於是窮治追繳計有關善後各案遺戍參劾者兩年來自藩司以至州縣十有餘員查出奏明者善後未奏之款三十八萬餘兩提回追繳者九萬六千餘兩拏辦逮乎家丁監追及乎商賈蓋微臣之力

止於此而國家之法亦止於此今言者乃謂臣爲消弭謂臣爲瞻徇此則臣之愚昧反覆思索而不得其解者也溯當臣查辦諸事之始規臣者曰疾惡太嚴不勝其怨勸臣者曰剔弊太盡不勝其勞諷臣者曰今日居官祇宜見事辦事各管各任若追究前任陳案是謂自生荆棘愼勿自尋煩苦然而臣一秉愚誠不知其他所辦諸事是否消弭瞻徇今日山西吏治是否較從前日見其壞聖明自有天鑒天下自有公評臣仰體皇仁略知治體竊以爲鷹鸇鸞鳳道各有宜大惡加以罪譴中材施以教化人材乃奮政事乃成且大臣法則小臣廉乃

經傳昭垂不易之理臣身爲大吏故嘗厚責大員而薄責下僚若刻深株連糾纏不已世間豈復有清結之舊案一省豈復有可用之屬員合無仰懇天恩將臣九月二十九日查辦葆亨等一疏付之邸抄並十月初六日所奉恩旨宣示中外以釋臆說而息苛論不勝惶悚感幸之至

旨知道了欽此

口外編籍無礙游牧摺光緒十年二月二十六日

竊臣接准綏遠城將軍豐紳歸化城副都統奎英來咨具奏土默特界內歸化五廳寄居編籍勢必占礙該旗

游牧擬請各廳體制復舊勿編民籍一摺抄奏咨會到
臣當即飛飭布政使奎斌歸綏道阿克達春詳切查覆
去後茲據奎斌稟稱遵查七廳議編戶籍原以種地客
民生齒日繁故就邊外原有民人編戶立籍原有田地
清畝立册既非招內地之民添移邊外亦非使邊外之
民另占蒙地清其根柢定其法制將來增丁減口有籍
可稽奪地逃糧有册可考可以詰奸宄可以禁侵占不
使如前之漫無稽查於游牧何礙前請編查戶籍實與
該將軍等所引雍正十二年理藩院奏准設立牌甲之
意正相符合今該旗以民蒙雜居則相安編籍則有礙

豈雜居足以禁侵占盜賣一經編籍反無以禁之如此持論誠不可以理測竊其不願之隱所謂慌懼者非懼客民占其地實懼蒙官失其權耳從前歸化等五廳蒙民交涉命盜重案及有關徒罪以上之案例有土默特蒙員會審尋常詞訟向歸廳員自理並無會審明文近來無論地土錢債細故一經在廳涉訟蒙古即赴副都統衙門具呈該衙門不問事之大小即委蒙員會審其興訟也多係典荒奪熟逐佃增租有利則偏徇無利則驅逐恣意營私已非一日今知改設廳制恐難施其故智此不願之在蒙員者也各處副都統於地方公事例

不干預而歸化五廳向有交涉事件儼然盡屬管轄遇有商民事務副都統亦出示曉諭一經改制慮失攙越之權此又不便之在副都統者也軍興以後五方游民雜居其間强悍漸形土客混淆殊非所宜目前編籍清賦實足綏邊弭患乃庸常淺識見不及此上下謬執殊難理解該藩司去歲奉檄查邊悉心體察各廳編查戶籍係屬地方要政且與土默特蒙古毫無妨礙該蒙古安居自適初不知改設爲何事焉有無故慌懼之理此不過無知蒙員造言生事意在阻撓合將慌懼實非出自蒙情編籍不致有礙游牧各情形查明稟覆等語又

據阿克達春稟稱查歸化等廳之在土默特地面與直隸張獨多等廳之在察哈爾地面情形稍有不同者察哈爾蒙古在本朝已編隸八旗而土默特蒙古自命外藩欲私分土故邊制更難於措手溯查土默特蒙部明季時實已為察哈爾林丹漢所襲滅其部人或役屬於察罕或逃匿於他處我朝天聰年間大軍征破察哈爾進師歸化城林丹漢由歸化城西遁土默特頭目等始得集眾投誠我朝興滅繼絕令其仍居土默特游牧復其前明順義王封爵未幾該蒙人有與明邊將通謀欲邀截大兵歸路遂執其王削其爵因分土默特為

兩翼而以投誠兩頭目世襲二都統分統之嗣後裁併為一副都統又改為由京簡放當士默特投誠時地已非其所有而該參領等尙謂帶地投誠一若不知其地為我朝賞還之地觀其所稱我朝定鼎分界邊牆各守各土不容越占等語殊有乖於普天王土之義至其所虜民人一編戶籍即成土著必致占蒙古之牧地礙蒙古之生計則有必不然者查士默特部附近邊內其服食起居竟與內地人民無異漸至惰窳成性有地而不習耕芸無畜而難為孳牧惟賴民人租種其地彼纔有糧可食有租可用故現在該蒙古以耕牧為生者十之

二三藉租課爲生者十之七八至該旗所謂游牧地戶口地者自康熙年間以來久已陸續租給民人以田以宅二百年於茲矣該民人等久已長其子孫成其村落各廳民戶何止煙火萬家此等寄民即不編籍亦成土著歷年既久寄民漸多迨同治年間因陝甘回氛不靖口外勤防喫緊各軍有在此駐扎者有由此經過者迄今遺勇尚多在雍正年間寄民尚少之時僅止設立牌甲已足稽查邊氓而近來寄民之久居者益多若僅設立牌甲而不爲編定戶籍則人無定名籍無定戶土客混淆而莫辨賦役散亂而難稽欲施治理誠難措手現

定編籍章程亦無非就各廳原有之民人查明戸口編立册籍且所編旣名爲戸籍則籍內亦止編戸口本與地土不相關涉況蒙地例准民租不准民買民人雖編定戸籍地土則仍屬蒙古嗣後蒙古所留爲牧廠者蒙古若不租給民人民人焉能占及牧地且民人之編戸籍亦與蒙古之比丁册無異蒙古比丁有年初不聞生齒日繁將民人擠回口裏民人編籍以後亦何至人稠地窄將蒙古擠往後山況邊外寄民若不編定戸籍則現在者旣漫無稽考未來者更漫無限制不但有人滿之患且恐盜賊竊發蒙民械鬬釁皆由此而起若一編

戶籍良民之有業者方能編收入籍游民之無籍者亦即可驅逐出境並將後來寄民定有入籍年分則續來者亦有限制庶客民不至麕集蒙地亦無慮鳩居而且戶籍既編則客士分而良莠易別盜賊息而蒙民皆安乃反謂不編籍則雜居尚可相安一編籍則闔旗無不慌懼此理甚不可解至於著籍之戶或有滋事之人輕則查明原籍遞回管束重則徒流軍遣國有常刑當不慮滋事難逐一登天府之版圖即成莠民之淵藪也至沿邊州縣如晉省之保德州河曲偏關等縣亦皆有會審蒙民交涉事件該州縣不但印文內並無管理蒙古

字樣即官衙內未必有加理事衙明文縱蒙古不能不服其訊斷者以國家自有成例也況我朝制度凡理事官員皆能管旗民蒙民各交涉事件並不在乎印文內有無管理旗蒙字樣即如綏遠城將軍印文並無管轄駐防旗人字樣歸化城副都統印文亦無管轄土默特蒙古字樣若必將管轄事件逐一鐫入印章恐數寸篆文殊難一一賅載矣總之廳員雖改撫民印文雖經改鑄而撫民同通仍請加有理事衙業經奏明在案該蒙古若恪遵朝廷定制　皇上諭旨交涉事件斷不至難於辦理等情先後稟覆請奏前來臣查口外七廳因歷

年吏治不修邊政廢弛深恐藪匪養癰蒙民不能綏緝是以奏請改爲撫民同通奉旨允准後復飭藩臬兩司歸綏雁平兩道籌議未盡事宜因阿克達春久任塞外奎斌熟悉邊情特飭該道詳擬條目該藩司親往體察奎斌周歷回省後據稱目前改章整飭衆情帖然欣欣望治臣覆加察核兼考諸歷任邊外各員始行陳列十二條於上年九月二十九日奏請敕議施行茲閱豐紳等鈔奏實深駭異查戶籍三等之外里甲不具保結者即行驅逐遞籍並議編造牌册分別頁莠此臣原奏之第五條也清界限察蒙情使蒙無失牧之憂此臣原奏

之第六條也臣仰體朝廷一視同仁之義綏邊弭患之規現在辦法皆民蒙兩益之事編籍一條正是原本雍正年間奏准設立牌甲舊章辦理既非遷內地流民以實邊方亦非使現有客民另占蒙地夫大青山以南歸化城以東以西延袤數千里西漢元朔以來久爲郡縣即定襄雲中五原三郡之境況以國家休養生聚二百餘年士農工商數十萬戸斷無驅還口內之理著籍與否於蒙古生計何干若如所奏則是土客淆雜轉可相安法制井然反生疑慮臣愚思之叚所未解竊惟遼瀋以北吉林以東乃聖朝龍興豐鎬之地今皆編有民籍

版册藉庶學校莘莘豈土默特一區便應自爲風氣至揖尾所請體制復舊一條尤近枝蔓考七廳規制祖宗以來屢有變通無非因時制宜日臻美備土默特初設蒙古世襲副都統繼改爲由京簡放副都統並設常駐將軍七廳初設協理筆帖式繼改爲通判繼又改爲同知繼又增設歸綏道若必復舊而後可然則將盡罷將軍副都統一切文武各官仍復世襲副都統蒙部乃能安居乎茲據奎斌阿克達春先後查明稟覆各節甚爲明晰淺顯總之因編戶籍而侵奪牧產實無此理因改撫民而蒙衆慌懼實無其事相應據實奏陳仰懇敕部

仍照臣前奏各條迅速議覆以便遵行
旨前據豐紳等奏業經戶部議覆仍著該撫等妥商具
奏該部知道欽此
密陳奎英阻撓邊事片 光緒十年三月二十七日
再臣疊據歸綏道阿克達春密稟並閱該道致布政使
奎斌密函據稱歸化城副都統奎英於地方公事多有
意見往往愚弄商民離間同城文武且搭蔵從前駐紮
之阜勝直字等營別生枝節民蒙交涉之事爭控之案
一味偏袒即如淸丈糧地原爲袪民累而裕兵食乃亦
以恐被侵占爲詞逞其私見平時徇庇蒙古阻擾地方

本非一端亦非一日尤可奇者七廳改設民蒙安帖初無異詞當土默特比丁之期各蒙古齊集副都統衙門比造丁冊忽有譌言欲將土默特蒙古徙往伊犁安插空出蒙地全行入官一時街談巷議甚屬支離隨經該道飭令歸化廳同知謙吉訪拏惑眾之人始得寢息詳細訪察其言實出自副都統衙門等語當臣飭議邊政時風聞該副都統意欲從中梗阻而又未便獨出已見遽然形諸公牘遂授意所屬各參領令聯名具稟當爲據稟照轉約將軍豐紳會奏因豐紳未肯遽允延擱至今茲閱原奏徵以所聞該副都統之欲阻撓邊事已屬

信而有徵竊思邊地蒙眾性情質樸倘不致爲煽惑惟當各廳求治方殷若遇事掣肘必致有妨治理聞該副都統因臣前奏七廳改制未與會銜意甚不悅故爾設法阻撓伏思七廳同通改理事人員爲滿漢兼用此乃關繫地方官缺項選補之事於蒙部無涉更於將軍副都統無涉例無會銜之理況直隸奏改張獨多三廳事宜亦不聞會及察哈爾熱河都統之銜乃該副都統藉此爲詞實則止如奎斌所稟深恐蒙官失權不能遇事攙越之故因是動輒爲難凡查禁罌粟籌辦兵糈於關繫民人事件無不從中攙越初猶以爲畛域之見未泯

竟不料其罔識大體一至於此也當此邊務方殷之際似此不知大體動發不根之言人地似不相宜將軍豐紳性情質厚不過爲所牽制尙無成見所有副都統奎英有意阻撓七廳吏治民事礙難辦理情形理合據實密陳伏候聖裁

旨留中欽此

籌改營制摺並單 光緒十年四月初七日

竊維綠營積弊無可挽囘勇營餉章營制均勝綠兵而其病在隨將領爲去留不與地方相維繫且不習風土亦往往有遷地弗良之時是以臣於光緒八年六月十

二日條奏晉省事宜疏內即經議有練主兵一條嗣於八年十二月二十六日奉上諭兵部奏請飭裁各省防勇確覈兵額以節餉需一摺前因各省辦理軍務於制兵之外添募勇丁疊經諭令裁減現在各省尚存防勇二十餘萬歲需餉項爲數甚鉅不可不力圖撙節如該部所稱各該省制兵缺額數目並將現存兵丁汰去老弱廢疾或再酌裁汛鋪其原缺與現裁兵額悉擇防勇之精壯者挑補仿直隸章程作爲練軍其餘設法裁撤自係爲節省餉需補救時艱起見著該大臣督撫等各就該省情形悉心酌度奏明辦理等因欽此仰見聖明

整飭武備因時變通之至意臣遵奉諭旨謹將邊腹地形營制詳加審察與司道等暨太原大同兩鎮總兵往復籌商規畫略具擬將通省綠兵減額加餉一律改爲練軍大率參制兵勇營之制而用之取勇營之簡易參以制兵之持久化饑爲飽化繁爲簡化散爲整化板爲活惟歷考湘淮營制及直隸練軍餉章擇其最儉者已三倍於綠兵餉額縱使本省兵額甚寬亦斷不能裁三並一未見精進之功先貽空虛之患是練兵與節餉二者斷難並行臣既慮武備之不修復慮餉需之難繼不得已建爲二議惟聖明采擇焉查晉省兵額合省標兩

鎮共二萬一千七百六十七人馬兵居七分之一今擬通省口內口外共設四軍撫臣兼提督爲一軍太原大同兩鎮各統一軍口外七廳跨有漠南數千里東涉察哈爾西界河套北盡大青山南帶邊牆遠控蒙回新通商路同治中年以來俱屯重兵以備戰守目前雖有樹軍暨大同練軍分劄儆巡究非經久定制擬設歸化鎮挂印總兵官一員鎮守山西口外七廳地方該鎮亦統一軍每軍皆四千人提督向不管轄地方故省標向止左右二營精兵左右二哨馬步共一千八百餘名惟省會中權必使兵力略厚方足以握控制之勢施遊擊之

功令擬畫省東之平定省西之汾州府屬東四縣省南之遼州省北之忻州各營汛地改歸提督任之則兵數可與各鎮齊同務使一提三鎮內外相維輕重相等省標設馬步親軍一營馬兵二營步兵六營一旗共馬兵六百人步兵三千四百人太原大同兩鎮各設步隊親軍一營馬兵二營步兵五營三旗每鎮共馬兵五百名步兵三千五百名並畫太原鎮屬之汾州西四屬汛地歸大同鎮添設之磧口營管轄以均兵力歸化鎮原居塞外利在馳騁騎兵宜多擬設步隊親軍一營馬兵六營步兵三營三旗共馬兵一千五百名步兵二千五百

名步以五百人爲營馬營半之地方較簡者駐一旗以三百人爲旗皆如勇營之制計通省四軍馬步一萬六千人向數分布裁汰者約居三分之一有奇亦易就理此爲第一議核其餉數通年共需廉俸餉銀九十六萬四千餘兩查近年本省綠營額餉米乾廉費通年題估應銀五十萬三千餘兩本色米五萬一千餘石豆七千六百餘石通年亦應銀五萬兩以上加以樹軍湘軍練軍通年需餉約八十三萬八千餘兩現擬餉數似覺較多然同治七八年間省南水陸各營通年用銀九十二萬兩綏遠城防兵通年用銀六十七萬二千餘兩神機

營及天津馬步洋槍隊尚不在內南北鎮調防官兵通年用餉十餘萬兩加以綠營額餉歲需在二百萬以外卽至光緒五六七等年歲需防練綠營各餉亦均在八十萬上下而各州縣自募之勇請銷之數不與焉果使制兵精强何用糜餉另募以此相較所省多矣萬一部臣必以餉重難行則請暫緩歸化設鎮之議擬通省分爲三軍每軍亦四千人共馬步一萬二千人省標與太原鎮兵數汛地俱如前議惟馬隊過少擬大同鎮設馬兵一千步兵三千口外七廳惟有變通辦理於省標太原大同三軍內擇其形勢較緩者抽調換防大同鎮抽

兩營省標太原鎮各抽一營共爲四營前往口外分紮
薩廳包頭歸化甯遠四處一年一更統歸大同鎮總兵
節制調遣內地邊防尙可勉力兼顧計通省三軍馬步
一萬二千人通年共需廉俸餉銀七十一萬二千餘兩
較之額餉則加多合以防餉則較少於事亦尙可措持
是爲第二議但照此議計之則挑練者僅一萬二千人
裁數幾與相等卽將缺曠老弱查裁淨盡亦斷難符此
數應請通省暫留守兵四千人按原額支餉缺額不補
三年可以裁畢所費無多且非經久之款總之晉省近
畿臨邊武備爲急練有用之兵卽是節無度之餉晉省

自爲固本之計籌備此數尙不爲難若再求節省或減餉數或減兵數若非仍憂餓困必致備禦空虛於事實無所益此則微臣之愚所不敢出者也至裁留將弁無論通省分立四軍三軍均擬留外委一百五十名分駐於各廳州縣及要隘處所責令訓練額設民壯兼可暫管存留守兵爲巡緝地方之用聊藉以爲末弁升轉之階其餘將弁除選歸練營外疲老不職者卽予罷斥才堪造就者分留各標作爲裁缺另補現存樹軍侯綠營裁改旣定卽行遣撤以節餉需其練軍籍貫亦須嚴立條章不拘州縣必用晉人方可使主兵日强懦氣漸振

查省北如大同甯武朔平三府保德代兩州人皆樸壯可用省南如解絳霍三州民風亦甚勁悍一經提倡三五年後風氣自開如此辦法其利約有十端餉足易使一利也屯聚易練二利也虛伍易考三利也調防便捷四利也力厚能戰五利也專習火器六利也騎有專營七利也官氣漸化八利也例文減省九利也長爲晉用十利也儻蒙聖恩准行謹當卽日舉辦此外如改定營名修建營房分防移調習練火器出省加餉統領公費長夫限制支食廉俸分設汛弁變通借補改鑄印信暫留守兵各條議列爲事宜淸單裁留兵馬分營處所亦

照二議分列兵數清單酌擬各項營制列爲餉數清單
裁留官弁列爲官數清單擬留汛弁列爲分汛清單並
照議分繪設營地段輿圖二分一並恭呈御覽其餘未
盡事宜應俟舉辦後再行隨時奏陳
旨該部議奏單六件圖二件並發欽此
謹將晉省裁改兵制應議各事宜分列十二條開繕清
單恭呈御覽
一改定營名山西提督向駐平陽太原鎮總兵向駐省
城嗣於乾隆年間裁提督歸撫臣兼管而以總兵移駐
平陽至今沿襲太原鎮之名未經議改現旣擬省標設

立一軍並畫近省汛地則太原營應歸省標管轄應請將太原鎮改名平陽鎮以清界限省標向設中軍兼左營參將右營遊擊馬步兵一千八百餘名今擬設中左右前後五營馬步二千人原以省城爲中權要地兵力宜厚核之原有兵額數亦相仿計留中軍營參將一員汾州營參將一員盂壽營遊擊一員榮城營都司一員改太原營參將爲副將添前後左右四營遊擊各一員親軍營都司一員平陽鎮留中軍營遊擊一員平陽營參將一員蒲州協副將一員潞安協副將一員澤州營參將一員運城營遊擊一員平垣營遊擊一員隰州營

都司一員改平陽營右營都司爲親軍營都司改吉州營守備爲吉州營都司添絳州營都司一員裁東灘營都司一員此二軍爲兩議所同若照第一議則大同鎭一軍應留中軍營遊擊一員新平路參將一員東路營參將一員殺虎協副將一員河保營參將一員甯武營都司一員偏關營都司一員改大同右營遊擊爲大同營遊擊添親軍營都司一員磧口營都司一員裁得勝路參將一員助馬路參將一員大同左營遊擊一員高山城都司一員天城城都司一員北樓營都司一員平型關都司一員靈邱路都司一員忻州營都司一員平

營都司一員朔州營都司一員靖遠營都司一員歸
化營都司一員歸化鎮一軍添總兵官一員親軍營都
司一員中軍營遊擊一員左右營遊擊各一員靑山路
參將一員包頭路副將一員達舍營參將一員豐川營
參將一員豐鎭路副將一員甯遠路遊擊一員南海營
都司一員托城路都司一員靖遠營都司一員若照第
二議歸化暫綏設鎭自可毋庸置議惟大同鎭一軍較
第一議多留得勝路參將一員其餘應改應添應裁悉
如前議守備以下應俟挑選旣定再行分別裁留未能
預限營分所留各缺向用滿員者仍用滿員添改各缺

均請定爲滿漢兼用提督所統一軍應管汛地遇有因
公處分卽照總兵官辦理

一修建營房此次裁改兵制減額加餉設立練軍零星
塘汛悉予裁併擇要屯紮勿令散居庶氣聚易練擬請
仿照直隸練軍章程無論馬隊步隊駐紮老營一律浚
濠築牆營內應造營房馬棚馬槽以及寒暑訓練之所
出征防勦巡哨各帶鍬鋤支棚野宿不得借住民房其
老營修房經費准其核實開報

一分防移調塘汛既裁各營所管地段應令仿練軍章
程於冬令派隊分紮巡防聯絡會哨嚴緝盜賊春暖撤

同老營合操遇有調遣若於各營旗內零星抽調不惟隊伍散亂難以稽查且倉卒集湊心志不齊斷難得力應即預定限制於挑練成軍後遇有徵調祇准指調一營一旗不准零星調派致蹈綠營故習

一練習火器綠營向以弓箭爲先此次裁改制兵弓箭固不得廢惟臨敵制勝首重火器今擬令各軍無論官弁兵丁弓箭之外均習火器編隊之法馬營中哨親兵兩隊均用旗矛仍各兼習連響洋槍中哨正兵一隊火器二隊長矛三隊火器外哨五隊一隊火器二隊長矛三隊火器四隊長矛五隊火器四哨同步營中哨親兵

一隊火器用新式洋礮二隊旗矛三隊火器用新式洋礮四隊旗矛用旗矛者仍各習連響洋槍其餘正兵各隊均以一隊火器二隊刀矛相間輪用五哨同無論馬步火器概用洋槍其旗矛刀矛各隊均令兼習洋槍各標親軍營應用器械由各統領擇其擅長者自行酌配不定限制各營應用軍裝器械一切均由軍裝局給發隨時小修出自公費其實有不堪應用者准繳舊易新不定年限旗幟號衣號補以及馬隊鞍韂等物均於成軍時發給一次帳棚照章由軍裝局給發

一出省加餉此次裁改營制所定薪公口糧不惟較湘

淮章程大加核減亦較直隸練軍餉章爲省現以餉需支絀本省出防巡哨概不加餉如徵調出省馬營月加柴草銀八十兩步營月加柴草銀一百四十兩步旗月加柴草銀九十兩均分給全營采買應用以免擾累民間其什長親兵正兵火夫無論馬步每名均各月加銀六錢以示體恤回營之後即行停支

一統領公費通省各軍以提督爲總統並自統一軍以各鎮總兵爲分統各統一軍以副將參將爲兼統酌統一二營提督爲撫臣兼管兼統皆自帶一營且所統人數無多均不另給公費惟各鎮總兵分統四千人公事

較繁一切公用及校閱賞項款無所出應請酌給統領公費以資辦公查直隸練軍章程統領自帶一營照營官之例月支薪公費如統至三千人以上者每月加公費銀五十兩等語是統領每員統兵至三千人以上者計每月支薪公銀二百兩今晉省裁改各軍各鎮總兵官為分統不令自帶營旗計所統兵數均在三千人以上應援照直隸章程每統領一員減半月給公費銀一百兩以備校閱犒賞及一切公費之用

一長夫限制各省勇營無論行坐均有長夫直隸練軍長夫一項准於開拔時添募坐營停給今擬酌量變通

坐營不用長夫如遇本省出防馬兵每哨准由地方官支車四輛一營共支車二十輛步兵每哨給車八輛一營共支車四十輛步兵每旗共支車二十輛以備裝載帳棚軍械子藥等項之用馬兵仍令乘騎馬匹步兵列隊步行徵調出省馬營共設公長夫四十名步營營官設長夫十二名哨官設長夫三名每隊設長夫二名每步營共設長夫一百二十七名步旗惟營官長夫減爲八名每旗共設長夫七十七名親軍營仿此按哨數隊數計算長夫口糧照火夫出省加餉之數每名月支銀二兩七錢

一支食廉俸查統領營哨各官如係候補人員派充薪公之外自無廉俸可食此次裁改營制兵皆經制之兵官皆實缺之官廉俸銀兩應請照章支食如按通省四軍應留官數計算自總兵以至把總各按官階應支廉俸舊額照章減去成平通年共需實銀三萬三千七百六十一兩零如按通省三軍應留官數計算通年共需廉俸實銀二萬四千九百八十四兩應請隨同月餉一並支給至心紅紙張銀兩提督歲支銀二百兩總兵歲支銀一百六十兩請仍其舊其餘本色折色米豆草乾及副將以下心紅紙張本色折色米豆草束概行停支

一分設汛弁綠營外委秩雖微末為各兵進身之階自不可廢現擬營制外委一項未經編入應請於通省一百八廳州縣所治及地方衝要之陽曲縣王封廠等四十二處共一百五十處每處酌留外委一名共一百五十名均歸各地方官調遣存城者責令訓練額設民壯分設各鄉村鎮者責令管帶額設捕快專司巡緝如遇暫留守兵地方兼可責令管束遇有缺出以馬步各營額外外委拔補如遇各營把總缺出亦於此項外委內選拔外委每名通年支養廉餉乾實銀三十八兩零計一百五十名通年共支實銀五千八百八兩零

一變通借補長江水師借補章程以大銜借補小缺借至三級爲限今晉省裁改兵制尤以選將爲第一義擬請照借補章程量爲變通提鎭准借補副將總兵副將准借補參將副將參將准借補遊擊參將遊擊准借補都司遊擊都司准借補守備守備准借補千總把總千總准借補把總外委把總亦准借補外委無論何缺每年借補統以三成爲限其已經借補實缺之員卽以本銜在任候補不得照借缺品級再行升借其本非借補人員升署升補悉如舊例

一改鑄印信綠營守備以上印信由部鑄造頒發此次

裁改除缺項照舊者毋庸另須外其擬改擬添各缺應
俟裁改覆准先行刊發木質關防暫爲開用另由臣詳
開缺項營分及應須印信清單咨部鑄發以資信守其
裁缺改缺應繳各舊印亦卽截角送部繳銷
一暫留守兵晉省兵額馬步二萬一千七百六十七名
如按通省四軍一萬六千人挑練所裁約三分之一自
無庸再議酌留若按通省三軍一萬二千人挑練則裁
數幾與相等一時斷難遽裁此數擬請於裁改營分及
兵額素多之處除精壯者挑練老弱者汰除外實有一
時未能汰竣每處准酌留數十名卽原係馬步戰兵亦

祇准食守兵之餉通省以暫留四千人為斷嗣後額缺不補限定三年一律裁竣不准踰越至何處應留若干人以及通省共留若干處此時未能預定應俟選汰後再將暫留數目詳細奏明計守兵每名照章折實共月支米折餉銀一兩一分六釐通省定為一律即遇向支本色米營分亦不重支先以四千名計之每月需實銀四千六十四兩三年共需銀一十四萬六千三百零四兩所有本色米豆草束無論官弁馬步兵丁概予停支應令通省各廳州縣按年出糶將價銀解司充餉

旨該部議奏單六件圖一件并發欽此

修治四天門韓侯嶺路工完竣摺 光緒十年四月初七日

竊惟平治道路通商惠工經傳昭垂以為利民富國之要政前於光緒七年七月經前撫臣衛榮光奏明興修四天門工程自晉省榆次縣什貼鎮起至直隸獲鹿縣土門口止由晉獨力認辦飭令湘毅軍與撫標練軍兩營分段認修派候補道吳其復督工所需經費於善後款內籌動請免專案造銷奉旨允准在案臣到任後節次加派總兵何鳴高副將呼延霖參將申萬祿副將吳元愷都司吳昆儒督率諸軍添雇夫匠分段修治常川駐工並飭新授蒲州府知府前署平定州知州沈晉祥

會同履勘籌度因地立法稽核運匠查此項路工跨直晉兩省之境東起土門西訖什貼首尾綿亙三百八十餘里以中間有山嶺四處最爲險峻故以四天門爲統名以括之其實除四天門之外巉巖峻坂隤岸長灘徧地皆是連屬不絕無處無險無村無工而河灘難越岸曲易刷其爲害與費工較之山嶺爲尤甚其險要工段之在直境者曰土門口曰東天門曰白王莊曰微水鎭曰井陘縣南關曰三里橋曰長崗曰橫口曰東窯嶺曰板橋曰龍窩寺其險要工段之在晉省者曰北天門曰甘桃驛曰固關曰槐樹鋪曰柏木井曰西天門曰青玉

峽曰尋蛟潭曰橋頭曰西郊曰南天門曰義井曰平潭曰石壩嘴曰墩臺山曰測石驛曰張淨村曰芹泉驛曰紅泥坡曰王強鋪曰要羅山以上各工除修築道路填平坑坎均係土工尚易修治外其難者大率土石相間或專用石工或鑲以石礀或護以攔馬牆山峻者塹巖劖壁以益其寬岸狹者培土累石以增其厚道旁開渠以洩橫流隨處作橋以通車馬而用力最爲艱苦者則爲井陘南關東天門青玉峽測石驛四處井陘南關石橋斷壞以來涉水四次方達官道今自南關外至東坡底止創築石堤六段計長五里有奇屹若長城永免厲

揭之苦東天門既將舊路石工重修完整因地勢過於斗峻行旅畏沮另於東南山麓創開新道七里有餘高下聽民所由青玉峽一段兩山夾峙以河爲道山雨暴漲漂沒人畜無所逃避現於兩岸砌石成磡中實碎石沙泥融以油灰鉤揻牢固義井至測石驛一段灘路紆回涉水者凡十二處夏秋亦苦山水之患今於平潭石壩嘴墩臺山三處創築石堤二里內則因山開道外則築壩護堤堤內樹桑堤外樹柳可以方軌行車所有各工於去年三九十二等月本年三四等月陸續據報完竣經臣飭委署平定州知州蔣拱辰逐段勘驗據稟工

程堅實均能合法可期經久等情又省南驛路中亙霍山最險者爲韓侯嶺該處爲七省通衢千年巨險北道既通南路宜理臣復檄委署霍州知州方龍光榮河縣知縣王希濂副將胡有才於上年九月勘估興工自靈石縣坡底鎮起歷竹杆坡山神廟韓侯嶺郭家溝天險橋仁義鎮逍遙嶺老張灣溝峪窯以至霍州北關止計程九十里分爲十一段其間石崗土坡間以河灘處處施工兼用土石高者鑿之使平陷者填之使實其鑲石砌開水道護攔牆一如四天門之法現已據稟委勘一律修治完善此外潞安府西至洪洞縣曲亭鎮一路計

程三百五十里東北自府城至黎城縣東陽關計程一百四十里平遥縣東關至沁源縣赤石橋一路計程八十里偏關縣至朔州秤溝一路計程一百二十里均係商旅必經素不通車之路節經分別批飭各該地方官相地鳩工一律開通車道於光緒八年九年十年先後具報工竣前來臣查晉地環山而處道阻民勞四天門韓侯嶺之險聞於天下今已一律坦蕩冠蓋往來任載絡繹車馱無傾踣之虞人畜免漂溺之患從此商悅工來百貨蕃息晉民生計當必有所裨益各軍工役辛苦兩年有餘寒暑不輟夏則雨汗冬則斲冰於行旅居民

秋毫無擾各該員弁於兩省連界奏辦要工兩年督率經營始終勤奮不無微勞且考嘉慶年間紳民捐修路工碑碣計東天門一段即費數十萬兩今該員等於兩省界連要工躬率軍士搭用民工所費不過三萬數千金於經費尤能核實節省除將四天門韓侯嶺其次出力各員弁兵勇暨潞安平遥偏關等工施治較易均由臣核給外奬外謹擇其尤爲出力者繕擬清單仰懇天恩俯准給予奬敘以昭激勸其武弁千總以下由臣咨部給奬所需經費皆於善後款内動支應請免其專案報部即由臣飭令清源局司道核明確數歸入善後案

內造銷
旨該部議奏單並發欽此
請開復安頤處分片 光緒十年四月初七日
再降調知府安頤經臣於光緒八年九月奏請留晉責
令清查庫款儻再有舛錯從嚴參辦如能力改前非有
益庫儲亦當據實上聞奉旨著照所請該部知道欽此
該員自奏留晉省隨同清源局司道清釐庫款專司句
稽事事小心稟承不敢稍涉怠忽當初開局時派入各
委員未能諳習者居多該員不憚煩勞一一指引偶遇
書吏意圖弊混尤必盡心抉摘力護內款嚴剔外銷上

年十二月清查完竣删除陳年准銷兵差等項銀五十萬三千五百餘兩其為有益庫儲已屬顯而有徵查該員原參係因承辦善後局務於各款未能細加清釐究屬疏忽經臣請旨交部議處吏部議以降一級調用係公罪恭候欽定奉旨不准抵銷欽此今該員自降調後異常愧悔於此次清查案內殫竭心力痛改從前疏忽之弊自開辦以至蕆事處處鉤索釐正備極艱苦實為局員中最為任勞任怨之員竊惟屬員之得力與否惟視上司為轉移有過宜懲有功宜勸合無仰懇天恩俯准將該員降一級調用公罪處分准就原案開復仍留

晉省補用俾示鼓厲而策羣材理合附片陳請伏祈聖
鑒

潞鹽運陝在晉包釐片　光緒十年四月初八日

再潞鹽運陝係屬行銷引地既經完納鹽課本已不應
再納釐金第以陝省防軍未撤需餉甚殷前項釐金抽
收已久一時勢難遽裁但晉省商販運鹽到陝在總卡
完釐以後分路零運各岸不能將釐票分裂到他卡復
行抽收重疊完納不無苦累是以潞鹽日形疲滯前於
同治十三年間議於河東包納釐金旋因經費難籌而
止查豫省於軍興之際亦曾於會興鎭議抽鹽釐咸豐

六年經前撫臣奏准於靈寶加引項下按年提銀二萬兩解豫抵充釐金軍務告竣旋即停止是晉省包完鄰岸釐金久有成規陝省事同一律自宜仿照辦理惟豫鹽額引二千二百九十九名零陝鹽一千三百五十一名零如照豫釐成案每名完釐銀八兩六錢九分五釐陝岸額引少於豫鹽幾及一半釐數亦應隨減恐不足以濟陝省軍餉之用今擬將運陝鹽斤責成商販於納課時每名完釐十二兩呈交道庫另款存儲按季解陝應用以後亦斷不停止傳詢各商販無不懽忻樂從呈由河東道核議具詳前來臣查陝岸釐章本係每名徵

銀十二兩此次援案議包係令仍照陝章並不限以豫釐之數兼令常川籌濟亦不限以停止之年而且隨課封交按名起解於彼於此較若畫一在陝餉並無出入而於潞商藉免留難可期以後鹽引暢銷晉課陝釐兩有起色

旨戶部知道欽此

知縣外補壅滯懇恩量予變通摺 光緒 年 月 日

竊臣接准吏部咨議覆前給事中戈靖等條奏內開嗣後各省知縣參革一項缺出概令歸部銓選並將知縣終養與降補二項所出之缺暨修墓等項比照終養之

缺一併改歸內選不得扣留外補等因奏准通行自應
遵照辦理惟查定例知縣班內即用候補兩項遇有升
調病故休所遺選缺各按輪次序補又知縣終養改教
撤回降補迴避遺缺以即用候補兩班相間酌補又知
縣丁憂參革遺缺專以軍功候補人員酌補原以即用
候補兩項班次最優軍功人員勞績最著而即用候補
軍功各班人數亦最多是以較各項試用人員於輪補
外更有酌補專補之缺原所以區別而優異之也溯自
軍興捐廣捐保人員接踵而至而即用大挑人員各班
故自簽發如期近年因疏通選法各優貢截取孝廉方

正教習教職各班復皆得呈請分發班次愈多輪補愈難升調二項爲各班輪補之途晉省缺少人稠數十年尙未一轉其中卽用候補兩項自光緖四年七月分班請補以後非數年十數年不能輪到病故休三項每年雖出數缺然以卽用候補大挑三項並正班之員及分缺先前分缺間前揀班序補卽用候補所得不過十之一二歷年以來惟特有終養等五項雜缺藉以疏通至軍功一班以丁憂參革之缺併歸此班專補自同治七年部議將丁憂一項撥歸部選後缺數已去其半茲以疏通選班續將專補軍功之參革並卽用候補應補之

終養降調修墓等項之缺一併改歸內選則外省即用之補班益隘而候補軍功之補班殆將無期矣在部臣所議以降補參革終養修墓數項擬歸內選以撤回改教迴避數項留為外補似欲使內外各得其平無可畸重然撤回與修墓較則修墓略少撤回略多降補參革終養與改教迴避較則降革終養出缺甚多而改教迴避者往往經年無一焉用意雖欲持平核實太形軒輊方今捐例甫罷需項仍多竊惟吏部古號銓曹今日亦言銓選銓者稱也謂立法量才各稱之平也臣愚以為外補難則害官方內選滯則困寒畯選補並重斯為大

公且卽用一班乃國家取士掄才爲民社擇人之上選軍功候補兩途皆由歷練辛苦而得濫竽雖不能免每自幹練爲多若事急則優其階資時平則扼其仕進亦無以昭大信而勸將來因查保升捐升及大計參劾本爲內選之班升調病故休本爲外補之班均可無庸更議其餘外出之丁憂參革終養降補修墓葬親撤回改教迴避各缺擬請統改爲一咨一留於咨報開缺時隨案聲明再行照例截缺自可無虞膠葛卽使一時一項略有出缺多寡之不同而選補各不偏枯自無觖望旣以昭平允之定法亦以示易簡之宏綱其遇留歸外補

之缺按班請補一如舊例無庸更張合無仰懇天恩俯

准飭部核議施行

知縣丁憂起復仍歸原省候補片

再知縣丁憂起復選缺極難是以言官建議部臣改章查此項人員以禮去官非有過謫考之漢魏以來棄官行服者史册稱美今若如吏部所稱應補者册逾百員百年不能選畢則是一遭大故永遠沈淪謹厚者自無怨尤澆漓者競思取巧現經部議增入單月五缺後插選一條具見力籌疏通特插選有限終無大益竊思外省丁憂起復人員自以仍回原省歸候補班序補毋庸

另捐分發指省補班加成各銀於理爲長於事爲順雖非舊例所有當此選法壅遏廟堂百司事事整頓何不可因時變通至於戶部所慮免交銀兩有礙常捐是則同一無過之官有用之才有力者進用清貧者投閒似尙未極平允我　皇太后　皇上奮然停捐聖政卓越知必不惜此區區也大抵外省牧令奇士罕覯中材居多要在洞悉一方民情多識本省成案則駕輕就熟其信易孚其政易成古語有之大巧絀於熟習若起復者仍歸原省候補於吏治亦有裨益夫停有限之常捐而可以全無窮之政體此亦厚風俗惜人材之一道也且

原係此省有缺之員即使得缺甚易同僚不得而忌之如此全歸外補不占選缺於他項選班疏通多矣此外由府州下至佐雜事理相同似亦可類推酌議謹附陳管見伏祈聖鑒

恭報交卸山西撫篆起程日期摺光緒十年四月初八日

光緒十年四月初一日准吏部咨三月十七日內閣奉上諭張之洞著來京陛見山西巡撫著奎斌護理欽此竊臣晉疊承乏之瞬逾兩年夢寐瓢棱無時稍間況值時事多艱上勞宵旰瞻戀尤深茲聞恩命獲覲天顏曷勝欣幸當將任內經手緊要事件略爲清理於四月初八

日將山西巡撫關防提督鹽政各印信並王命旗牌文卷書籍等項飭委署中軍參將烏爾棍泰太原府知府馬丕瑤賫交布政使奎斌接收護理臣即於是日起程北上趨詣闕廷臣比年以來苦於才鈍事繁勞頓過度心血日虧鬚髮多白本年自入二月諸病交作心忡氣喘舌燥咽痛日食一餐仍復不能運化言語稍多即覺舌本枯强謇澀力疾從公未敢請假至三月中旬甫覺略減茲幸展覲有期彌覺奮飛念切謹當星馳就道惟有於沿途稍用藥餌調理不敢稽延

旨知道了欽此

張文襄公全集卷八終

新城王樹桂校